

# SOUVERAINETÉS

## & ESPACE MARITIME ATLANTIQUE



09

Décembre 2025  
De 8h30 à 17h30

CENTRE D'INSTRUCTION  
NAVAL DE BREST

Dans un monde en recomposition, la souveraineté redevient la condition de notre puissance et de notre liberté d'action. Maritime ou numérique, elle repose sur la maîtrise de nos espaces stratégiques grâce à nos capacités opérationnelles, scientifiques, technologiques et industrielles.

Dans l'Atlantique se joue une part essentielle de cette ambition : protéger, innover et coopérer pour renforcer la résilience et l'autonomie de la France et de l'Europe.

Pour cette première édition, la Journée stratégique Atlantique se concentre sur deux champs déterminants de souveraineté : les fonds marins et le numérique maritime.

L'Institut FMES et les Pôles Mer, avec le soutien de la Marine nationale, de Brest Métropole et du Cluster Maritime Français, réunissent acteurs publics et privés pour penser et agir ensemble.



Centre d'Instruction  
Naval, 1 avenue de l'école  
navale, 29019 Brest

*INSCRIPTION OBLIGATOIRE, UNE PIÈCE D'IDENTITÉ SERA DEMANDÉE.*

# PROGRAMME DU 09 DÉCEMBRE 2025

CENTRE D'INSTRUCTION  
NAVAL DE BREST

**08.30**

**09.00**

**09.15**

**10.00**

**10.30**

**12.30**

**14.00**

## ACCUEIL CAFÉ NETWORKING

### OUVERTURE

Michel Gourtay, Vice-président de Brest Métropole en charge de l'économie

### KEYNOTE STRATÉGIQUE

## LES NOUVEAUX CHAMPS DE BATAILLE DE LA SOUVERAINETÉ

avec **Xavier Ducept**, Secrétaire général de la Mer et **Pascal Ausseur**, Directeur général de l'Institut FMES

### ÉCLAIRAGE STRATÉGIQUE

## LES CARACTÉRISTIQUES ET ENJEUX DU THÉÂTRE ATLANTIQUE

VAE **Jean-François Quérat**, Préfet maritime de l' Atlantique et Commandant de la zone maritime

### SÉQUENCE 1

## COMMENT S'IMPOSER DANS LA NOUVELLE GUERRE DES FONDS MARINS ?

Des drones et robots aux infrastructures critiques, les grands fonds deviennent un espace de compétition totale où se jouent supériorité opérationnelle, influence et contrôle des flux. Pour les États et leurs marines, les scientifiques et les industriels, l'enjeu n'est plus d'explorer, mais de maîtriser, protéger et agir. Dans cette bataille, chacun doit identifier les conditions d'exercice de sa souveraineté ainsi que les coopérations indispensables à son action.

### Participants :

**Jean-Louis Levet**, Professeur associé d'économie, auteur d'une stratégie nationale d'exploration et d'exploitation des ressources minérales dans les grands fonds marins (2020)

**CV Hugues Vallette**, Coordonnateur central pour la maîtrise des fonds marins à l'État-Major de la Marine nationale

**Matthieu Reunavot**, Direction générale des affaires maritimes, de la pêche et de l'aquaculture de la DGAMPA

**François Houllier**, Président-directeur général de l'IFREMER

**Benoit Drier de Laforte**, Conseiller opérationnel en guerre des mines de Thales

**Alain Fidani**, Directeur Partenariats et Financement de l'Innovation d'Exail

**Alexis Constantinou**, Président de FOSINA

Synthèse des enjeux et vision de l'avenir par **Francis Vallat**, Cluster Maritime Français

## DÉJEUNER NETWORKING

### INTERVENTION

**ANNE LE HÉNANFF**, MINISTRE DÉLÉGUÉE CHARGÉE DE L'IA ET DU NUMÉRIQUE (TBC)

# PROGRAMME DU 09 DÉCEMBRE 2025

14.30

SÉQUENCE 2

## COMMENT RESTER SOUVERAINS DANS L'OCÉAN DES DONNÉES MARITIMES ?

La bataille du numérique maritime est lancée. L'explosion des données en mer redéfinit les rapports de force. L'enjeu n'est plus seulement d'observer l'océan, mais de maîtriser toute la chaîne : capter, structurer, diffuser, exploiter et protéger la donnée et ses infrastructures, un espace stratégique où se joue directement notre capacité à décider et à agir. À quel niveau sommes-nous souverains, et à quels niveaux dépendons-nous déjà des autres ?

### 1ère partie : point de vue des institutionnels et donneurs d'ordre

Participants :

**Roland Joannic**, Secrétariat général de la Mer

**Pierre Serodes**, Directeur du Département Infrastructures de recherche et systèmes d'information, IFREMER

**CA Vincent du Gardin, Amiral** « Transformation digitale et donnée » et autorité de coordination numérique de l'État-major de la Marine (TBC)

**Christian Cévaër**, Directeur de France cyber maritime

### 2ème partie : la réponse des industriels

Participants :

**François Paulus**, Président fondateur, SEMSOFT-LESTR Solution Lab-STICC (TBC)

**Thierry Naville**, Directeur du segment *Cloud Defense*, Thales

**Alexandre Burst**, Business développeur défense et sécurité, Orange SA

SÉQUENCE 3

## CAS PRATIQUE : « SOUVERAINETÉ : UN ÉCLAIRAGE INDUSTRIEL ET RÉGALIEN DES FONDS MARINS.»

Participants :

**Didier Dillard**, Président-directeur général d'Orange Marine

**CA Nicolas Pannetier**, en charge de la Maîtrise des fonds marins à la Force d'Action navale

**Thierry Duchesne**, Directeur du Département maritime de l'Institut FMES

SÉQUENCE 4

## BESOINS DE PROSPECTIVE DANS UN MONDE EN RUPTURE

**CA Benoît Hédé-Hauy**, Commandant et directeur général de l'École navale

17.15

## CLÔTURE DE LA JOURNÉE PAR YANNICK CHENEVARD, DÉPUTÉ DU VAR, RAPPORTEUR DU BUDGET DE LA MARINE

17.30